

阿知須まち開発株式会社
の経営状況説明書

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定に基づき、阿知須まち開発株式会社に係る令和7年度の事業の決算、及び令和8年度の事業の計画に関する書類を作成したので、同項の規定により市議会に提出する。

令和8年6月8日提出

山口市長 伊藤 和 貴

目 次

■ 令和7年度 事業報告書

1 事業概要	3
2 事業実施の概要	4

■ 令和7年度 決算報告書

3 令和7年度決算報告書	14
--------------	-------	----

■ 令和8年度 事業計画書

4 令和8年度事業計画書	22
--------------	-------	----

■ 令和8年度 予算書

5 令和8年度予算書	26
------------	-------	----

令和 7 年 度
事 業 報 告 書

1 事業概要

令和7年度は開店21年目を迎え、より堅実な管理運営を行うため、以下の事業を実施した。

また、令和8年3月末には道の駅「きらら あじす」が開店して、来場者の累計が15,291,768人となった。

・施設の管理運営事業

レストラン「然り」を営業していたテナント業者が10月末で撤退したため、令和7年12月に新たなレストラン入居者を選定し、令和8年4月のオープンに向け厨房設備の点検・整備やレストラン施設の改装を行った。

令和8年3月、新たなレストラン入居者を正式に決定した。

・案内（情報発信）事業

懸案事項となっていたスタッフの増員について、4月に社員を1名増員し、SNSや店頭看板によりイベント情報や農産物・特産品の紹介を頻繁に発信するようにした。また、令和8年2月にホームページをリニューアルし、これまで以上に道の駅の魅力を発信するようにした。

・販売事業

全部門で過去最高の売上を記録した。売上高の1ヶ月の平均が4千万円を突破した。パン工房では、山口市徳地の酒造メーカーと協力し、オリジナルの新品酒粕食パンとマフィンを製品化し販売した。また、さつまいもを原料とした2種類の新商品も発売し、それぞれメディアでも取り上げられ好評を得た。

・イベント事業

11月10日には、来場者数が1,500万人に達し、記念セレモニーを行った。

地元のグループによる「きららあじすミニコンサート」を年間4回、道の駅「きららあじす」ハンドメイドマーケットを年間10回開催した。3月22日には、21周年記念祭を実施した。

その他、昨年度に引き続き、「花の駅おもてなし整備事業」として花畑にコスモス・菜の花を植栽した。マスコミに取り上げられることにより、集客増に結び付いた。

以上、令和7年度における、主な事業の概要について報告する。

2 事業実施の概要

(1) 施設の管理運営事業

① 取締役会

開催日	内容
令和7年5月19日	決議事項 ・代表取締役の選任について ・令和6年度事業報告書の承認について
令和7年11月27日	報告事項 ・令和7年度上半期の状況について
令和8年2月13日	決議事項 ・令和8年度事業計画書（指定管理者用）の承認について ・令和8年度事業計画書（第三セクター用）の承認について ・令和8年度の代表取締役の報酬について ・決算手当の支給について

② 株主総会および臨時株主総会

開催日	内容
令和7年5月19日	説明事項 ・第21期営業報告について 決議事項 ・貸借対照表、損益計算書及び株主資本等変動計算書の承認について ・取締役および監査役の重任について
令和8年2月13日	決議事項 ・取締役辞任について ・取締役選任の承認について

③ 清掃作業

ア. 毎日の清掃作業

トイレと施設周辺の清掃作業を実施し清潔感を保つように努めた。

作業時間	平日は9時から16時、土日は9時から17時
作業内容	<ul style="list-style-type: none">・屋外、屋内トイレの清掃・便器、洗面台の洗浄・床面の水拭き・鏡拭き・トイレットペーパーの補充・汚物処理・壁面の汚れ落とし・便座クリーナーの補充・駐車場のゴミ拾い・ウッドデッキのゴミ拾い、掃き掃除・タバコの吸殻収集・灰皿清掃・ゴミ箱（自動販売機、ウッドデッキ2箇所、ホール）の管理
作業者	望月商事(株)

イ. 芝刈り

敷地内の芝を刈り、景観の維持に努めた。

回数	3回／年
作業内容	・敷地内の芝刈り
作業者	(有) 玉川建設

ウ. 除草、剪定

駐車場内の花壇の除草・剪定を実施した。

回数	3回／年
作業内容	・駐車場内の除草・剪定
作業者	(有) 玉川建設

エ. 緑化作業

駅舎裏に花畑を整備し、景観の向上に努めた。

回数	6回／年
花畑実施内容	・コスモス（11月） ・菜の花（1月から3月）
作業者	多機能型事業所りワークス

④ 施設メンテナンス

3箇月に1回のスケジュールで、床のワックスがけなどのメンテナンスを実施した。

実施日	内容
令和7年6月10日	・床のワックスがけ ・空調機のフィルターの清掃
令和7年9月9日	・床のワックスがけ ・空調機のフィルターの清掃 ・窓ガラスの清掃
令和7年12月9日	・床のワックスがけ ・空調機のフィルターの清掃
令和8年3月10日	・床のワックスがけ ・空調機のフィルターの清掃 ・窓ガラスの清掃

⑤ 施設の修繕

破損等修繕が必要な箇所を発見し次第、速やかに修繕を行った。

実施月	内容
令和7年6月	トイレ修繕
7月	屋外トイレ横花壇防草処置
8月	トイレ修繕
	トイレ修繕
	屋内多目的トイレドア修繕
10月	排水ホース清掃

令和8年2月	エレベーター部品交換
3月	空調機室外機修繕

(2) 案内（情報発信）事業

① 情報コーナー

周辺施設の案内やイベント情報を提供した。

② ポスター・チラシ

情報コーナーにポスターを貼り、様々な情報を提供した。また、チラシも空いた棚がないよう毎日確認作業を実施した。

③ 大型モニター

休憩コーナーに設置している大型モニターでは、ニュースや天気予報、山口市のPR動画などを放映した。

(3) 販売事業

① 直営部門の売上高

ア. 直営部門全体の売上高

前年度と比較すると、13.7%の増となった。

単位：円（税抜き）

月	前年度	令和7年度	増減
4	36,968,973	45,860,631	8,891,658
5	43,433,228	51,498,750	8,065,522
6	32,304,892	36,671,794	4,366,902
7	29,631,764	32,765,639	3,133,875
8	38,994,181	44,536,495	5,542,314
9	39,282,148	41,146,862	1,864,714
10	36,984,962	45,964,224	8,979,262
11	39,306,572	45,419,102	6,112,530
12	42,453,230	43,597,386	1,144,156
1	34,879,459	36,599,661	1,720,202
2	34,941,435	42,043,118	7,101,683
3	43,197,426	48,271,940	5,074,514
合計	452,378,270	514,375,602	61,997,332

イ. パン工房部門の売上高

前年度と比較すると、24.3%の増となった。

単位：円（税抜き）

月	前年度	令和7年度	増減
4	2,693,401	3,352,134	658,733
5	3,069,351	3,884,343	814,992
6	2,420,782	3,107,018	686,236
7	2,073,511	2,566,144	492,633
8	2,177,202	2,895,094	717,892
9	2,401,663	2,635,437	233,774
10	2,539,389	3,159,571	620,182

11	2,607,800	3,566,803	959,003
12	2,434,100	2,641,803	207,703
1	2,247,881	2,452,929	205,048
2	2,448,705	3,306,428	857,723
3	2,983,835	3,833,262	849,427
合計	30,097,620	37,400,966	7,303,346

ウ. 軽食部門の売上高

前年度と比較すると、19.6%の増となった。

単位：円（税抜き）

月	前年度	令和7年度	増減
4	3,039,758	4,331,869	1,292,111
5	4,294,021	5,102,128	808,107
6	2,881,129	3,947,315	1,066,186
7	3,103,824	3,562,422	458,598
8	4,134,660	4,544,362	409,702
9	3,761,588	3,503,347	▲258,241
10	3,364,798	3,904,520	539,722
11	3,257,953	4,030,984	773,031
12	2,129,313	2,292,226	162,913
1	2,221,969	2,490,761	268,792
2	2,056,907	3,161,390	1,104,483
3	3,375,093	4,137,780	762,687
合計	37,621,013	45,009,104	7,388,091

エ. もち工房部門の売上高

前年度と比較すると、12.4%の増となった。

単位：円（税抜き）

月	前年度	令和7年度	増減
4	1,124,078	1,296,808	172,730
5	1,243,886	1,573,916	330,030
6	887,799	875,723	▲12,076

7	631,772	508,217	▲123,555
8	608,754	685,159	76,405
9	649,605	878,234	228,629
10	1,012,572	1,295,827	283,255
11	1,432,097	1,471,471	39,374
12	2,703,774	2,877,952	174,178
1	1,070,679	1,361,751	291,072
2	1,165,112	1,486,548	321,436
3	1,452,157	1,405,400	▲46,757
合計	13,982,285	15,717,006	1,734,721

オ. 農産物部門の売上高

前年度と比較すると、15.0%の増となった。

単位：円（税抜き）

月	前年度	令和7年度	増減
4	11,251,925	13,849,051	2,597,126
5	11,589,630	14,255,883	2,666,253
6	8,717,426	9,125,117	407,691
7	7,597,212	8,611,295	1,014,083
8	9,898,391	11,289,484	1,391,093
9	12,649,429	15,082,120	2,432,691
10	9,834,399	15,017,614	5,183,215
11	11,146,393	13,400,753	2,254,360
12	14,325,930	13,850,820	▲475,110
1	11,483,324	12,003,542	520,218
2	11,254,484	13,061,096	1,806,612
3	14,066,705	14,346,918	280,213
合計	133,815,248	153,893,693	20,078,445

カ. 特産品部門の売上高

前年度と比較すると、10.8%の増となった。

単位：円（税抜き）

月	前年度	令和7年度	増減
4	18,859,811	23,030,769	4,170,958
5	23,236,340	26,682,480	3,446,140
6	17,397,756	19,616,621	2,218,865
7	16,225,445	17,517,561	1,292,116
8	22,175,174	25,122,396	2,947,222
9	19,819,863	19,047,724	▲772,139
10	20,233,804	22,586,692	2,352,888
11	20,862,329	22,949,091	2,086,762
12	20,860,113	21,934,585	1,074,472
1	17,855,606	18,290,678	435,072
2	18,016,227	21,027,656	3,011,429
3	21,319,636	24,548,580	3,228,944
合計	236,862,104	262,354,833	25,492,729

② レストランの売上高

レストラン「然り」は、令和7年10月末で閉店となった。

4月から10月までの売上高は、21,784,697円。

前年度の同期間と比較すると、25.2%の増となった。

単位：円（税抜き）

月	前年度	令和7年度	増減
4	2,108,260	2,345,688	237,428
5	2,654,299	3,662,527	1,008,228
6	1,904,000	2,716,350	812,350
7	2,150,780	2,834,979	684,199
8	2,435,663	3,361,449	925,786
9	3,124,242	1,903,949	▲1,220,293
10	3,024,434	4,959,755	1,935,321
11	3,372,635		
12	2,596,333		
1	2,386,719		

2	2,264,377		
3	2,769,402		
合計	30,791,144	21,784,697	4,383,019

(増減の合計値は、4月から10月で比較)

(4) 施設利用事業

① 利用者数

前年度と比較すると、7.8%の増となった。

単位：人

月	前年度	令和7年度	増減
4	59,662	69,866	10,204
5	69,448	78,202	8,754
6	52,718	60,246	7,528
7	49,732	52,678	2,946
8	56,542	60,808	4,266
9	59,616	56,400	▲3,216
10	57,728	63,566	5,838
11	59,130	64,342	5,212
12	55,714	53,132	▲2,582
1	49,958	49,490	▲468
2	49,874	58,768	8,894
3	62,204	68,298	6,094
合計	682,326	735,796	53,470

② イベント広場の利用

キッチンカーやハンドメイドマーケットなどの利用があった。

単位：件

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	合計
R6	56	59	51	44	38	31	32	28	54	35	28	38	494
R7	40	47	35	38	27	29	32	44	34	33	34	54	447

③ 会議室・展示室の利用

フラワーアレンジメント教室やアマチュア無線の会議の利用があった。

単位：件

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	合計
R6	5	3	0	0	1	0	2	1	0	1	3	2	18
R7	3	2	0	4	4	2	1	1	1	1	2	2	23

(5) イベント事業

① 集客型イベント

10月に収穫祭、3月に21周年記念祭を開催した。

地元のグループによる「きららあじすミニコンサート」を年間4回、ハンドメイドマーケットを年間10回開催した。

② 体験型イベント

さつまいも・タマネギの作付けから収穫までを体験できる市民向けイベントを開催した。

令和 7 年 度
決 算 報 告 書

決 算 報 告 書

第 22 期

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

阿知須まち開発株式会社

山口市阿知須10509-88

貸 借 対 照 表

令和 8年 3月31日 現在

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】	【 254,435,313】	【流動負債】	【 68,815,126】
現金	5,683,750	買掛金	10,433,634
普通預金	130,962,508	委託買掛金	41,409,946
定期預金	101,500,000	未払金	10,733,139
商品・製品	5,354,902	未払法人税等	3,007,800
貯蔵品	164,000	預り金	627,871
未収入金	311,178	仮受金	30,136
仮払金	10,458,975	未払消費税等	2,572,600
【固定資産】	【 42,002,245】		
[有形固定資産]	[40,043,911]	負債合計	68,815,126
建物	9,987,728	純資産の部	
構築物	381,569	【株主資本】	【 228,850,203】
機械装置	1,420,953	[資本金]	[11,500,000]
什器備品	28,253,661	[利益剰余金]	[217,350,203]
[無形固定資産]	[1,958,334]	(その他利益剰余金)	(217,350,203)
無形固定資産	1,958,334	繰越利益剰余金	217,350,203
【繰延資産】	【 1,227,771】		
繰延資産	1,227,771	純資産合計	228,850,203
資産合計	297,665,329	負債・純資産合計	297,665,329

損 益 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
【売 上 高】		
売 上 高	514,375,602	
売上値引・戻り	494,485	513,881,117
【売 上 原 価】		
期首棚卸高	2,617,231	
仕 入 高	390,364,979	
合 計	392,982,210	
期末棚卸高	5,354,902	387,627,308
売上総利益		126,253,809
【販売費及び一般管理費】		132,336,535
営業損失		6,082,726
【営業外収益】		
受取利息	371,484	
受取配当金	11,000	
他営業外収益	17,297,845	
雑 収 入	1,939,189	19,619,518
【営業外費用】		
寄 付 金	115,345	
繰延資産償却	63,587	
雑 損 失	26,937	205,869
経常利益		13,330,923
税引前当期純利益		13,330,923
法人税、住民税及び事業税		3,007,800
当期純利益		10,323,123

販売費及び一般管理費

自 令和 7年 4月 1日

至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	金 額
【人 件 費】		
役 員 報 酬	1,920,000	
給 料 手 当	62,084,092	
通 勤 手 当	1,407,900	
法 定 福 利 費	4,930,285	
福 利 厚 生 費	1,951,818	72,294,095
【経 費】		
広 告 宣 伝 費	2,082,286	
旅 費 交 通 費	49,677	
接 待 交 際 費	278,610	
車 両 費	104,810	
通 信 費	452,639	
水 道 光 熱 費	11,713,445	
租 税 公 課	1,027,586	
消 耗 品 費	5,307,213	
事 務 用 品 費	311,275	
賃 借 料	1,313,060	
修 繕 費	1,426,848	
保 険 料	284,998	
支 払 手 数 料	4,856,065	
減 価 償 却 費	11,044,196	
諸 会 費	62,450	
調 査 研 究 費	68,166	
地 代 家 賃	5,770,495	
清 掃 委 託 費	5,121,600	
保 守 点 検 費	5,542,260	
雑 費	3,224,761	60,042,440
合 計		132,336,535

株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

株主資本

資本金	当期首残高及び当期末残高	11,500,000
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	当期首残高	207,027,080
	当期変動額	当期純利益 10,323,123
	当期末残高	217,350,203
利益剰余金合計	当期首残高	207,027,080
	当期変動額	10,323,123
	当期末残高	217,350,203
株主資本合計	当期首残高	218,527,080
	当期変動額	10,323,123
	当期末残高	228,850,203
純資産合計	当期首残高	218,527,080
	当期変動額	10,323,123
	当期末残高	228,850,203

別紙の通り報告致します。

令和 8年 5月21日

阿知須まち開発株式会社

代表取締役

小川文男



別紙監査の結果、適法正確である事を認めます。

令和 8年 5月15日

監査役

高須義彦



監査役

西村敏之



道の駅「きらら あじす」 令和7年度実績

単位：円

収入		支出	
項目	金額	項目	金額
物販		1 施設運営	
1 農産物	153,893,693	期首棚卸高	2,617,231
2 特産品	262,354,833	売上原価	
		仕入高	390,364,979
もち工房	15,717,006	期末棚卸高	5,354,902
パン工房	37,400,966	物販	353,541,454
軽食		もち工房	4,625,540
1 ソフトクリーム	22,157,383	パン工房	15,992,525
2 コロッセ等	22,851,721	軽食	16,205,460
売上値引・戻り	494,485	役員報酬	1,920,000
(売上高合計)	513,881,117	給与(社員)	25,350,001
受取利息	371,484	給与(パート)	36,734,091
受取配当金	11,000	通勤手当	1,407,900
自販機(委託分)飲料	3,143,346	退職金	0
		法定福利費	4,930,285
レストラン		福利厚生費	1,951,818
1 利用料金	1,566,663	(人件費合計)	72,294,095
2 電気・水道	1,254,708	広告宣伝費	2,082,286
(レストラン合計)	2,821,371	旅費交通費	49,677
営業外収益		接待交際費	278,610
イベント広場利用料	1,267,584	車両費	104,810
会議室利用	30,417	通信費	122,417
(利用料合計)	1,298,001	水道光熱費	8,804,129
その他	1,939,189	租税公課	1,027,586
※市施設管理委託料	4,272,727	消耗品費	4,450,529
		事務用品費	311,275
地代家賃	5,762,400	賃借料	788,900
(営業外収益合計)	19,619,518	修繕費	351,278
営業外費用		保険料	175,768
寄付金	115,345	支払手数料	4,856,065
繰延資産償却	63,587	減価償却費	11,044,196
雑損失	26,937	諸会費	62,450
(営業外費用合計)	205,869	調査研究費	68,166
		雑費	1,688,278
		地代家賃	5,770,495
		保守点検費	3,243,900
		(経費合計)	45,280,815
		2 施設管理料	
		人件費(再掲)	864,000
		通信費	330,222
		水道光熱費	2,909,316
		消耗品費	856,684
		賃借料	524,160
		修繕費	1,075,570
		支払保険料	109,230
		清掃委託費	5,121,600
		保守点検費	2,298,360
		雑費	1,536,483
		人件費を除く施設管理費合計	14,761,625
		(指定管理にかかる施設管理料)	(15,625,625)
		(経費合計+施設管理費合計)	60,042,440
		3 法人税等	3,007,800
		純利益	10,323,123
計(税抜き)	533,294,766	計(税抜き)	533,294,766

※表の市施設管理委託料は、税抜きで4,272,727円、税込みで4,700,000円です。

令和 8 年 度
事 業 計 画 書

1 管理運営に関する基本方針

山口きらら博記念公園では大規模な施設整備が進められており、きらら浜への来場者は今後も増加するものと考えられる。大勢の方に道の駅へ立ち寄っていただき、阿知須地域や山口市の魅力を知っていただけるよう努める。

2 事業実施の概要

(1) 施設の管理運営事業

施設の見回りを毎日行い、修繕が必要なところが見つかり次第、すみやかに修繕し、安全に利用できるように努める。また、景観が損なわれないよう駐車場周辺の緑地の管理をしっかり行い、気持ちよく利用してもらえるように努める。

(2) 案内（情報発信）事業

リニューアルしたホームページで、道の駅の魅力を発信していきたい。道の駅利用者からも、SNS で情報を得たという声が数多く聞かれるので、今後も LINE・Instagram・X（旧ツイッター）を使用した情報発信を積極的に行いたい。

(3) 販売事業

農産物の販売が好調であるため、引き続き出荷者の確保に努めるとともに、商品を切らすことのないように、生産者に出荷量を増やしてもらうよう協力を求めている。市内・県内にある食材を使用した、道の駅のオリジナル商品の開発・販売に力を入れていきたい。

(4) 施設利用事業

移動販売車等によるイベント広場の利用が好調である。施設のアピールを行い、駅舎2階会議室も含めた利用率を高めていきたい。

(5) イベント事業

フラワーアレンジメント教室や上生菓子作り体験など、出荷者自らが講師となってイベントを開催している。他にも、パン工房でも手作りパン教室を年数回の開催を予定している。また、昨年引き続き、農産物の植え付けから収穫までを体験できる市民オーナー農園を実施する。

3 年間イベント計画

開催月	イベント名	開催場所
4月	ハンドメイドマーケット	道の駅
5月	ハンドメイドマーケット	道の駅
5月	フラワーアレンジメント体験	道の駅
6月	ハンドメイドマーケット	道の駅
6月	市民オーナー農園（サツマイモ植付）	阿知須地域内
7月	道の駅「きらら あじす」くりまさる初売り会	道の駅
7月	ハンドメイドマーケット	道の駅
8月	市民オーナー農園（秋ジャガイモ植付）	阿知須地域内
9月	ハンドメイドマーケット	道の駅
10月	道の駅「きらら あじす」収穫祭	道の駅
10月	市民オーナー農園（サツマイモ収穫）	阿知須地域内
11月	ハンドメイドマーケット	道の駅
11月	コスモス畑開園	道の駅
11月	市民オーナー農園（玉ねぎ植付）	阿知須地域内
11月	市民オーナー農園（ジャガイモ収穫）	阿知須地域内
11月	ハンドメイドマーケット	道の駅
12月	フラワーアレンジメント体験	道の駅
1月	ハンドメイドマーケット	道の駅
2月	菜の花畑開園	道の駅
2月	ハンドメイドマーケット	道の駅
3月	ハンドメイドマーケット	道の駅
3月	道の駅「きらら あじす」22周年記念祭	道の駅
その他	<ul style="list-style-type: none"> ・毎月2回、阿知須地域内の団体による「きららあじすミニコンサート」を開催 ・ポイントカード会員、LINE 公式アカウント 会員募集イベント（随時） 	道の駅

4 道の駅「きらら あじす」の管理運営体制

道の駅「きらら あじす」内に管理責任者を置き、道の駅「きらら あじす」指定管理者仕様書により、法定範囲内で道の駅「きらら あじす」の管理運営に必要な研修（防災など）を履修し、適切な管理運営を行う。

（1）管理運営体制の整備

- ① 総括責任者（駅長）を1名配置する。また、管理に係る全職員の勤務形態等については、労働基準法や労働安全衛生法の労働関係法令を遵守し、業務に支障のないように配置する。
- ② 日々の業務を円滑に進めるため「業務マニュアル」により、基本的な作業工程や接客対応、クレーム対応などを社員、従業員に徹底させる。また、施設の長寿命化や事故を未然に防ぐため、必要に応じて施設の管理研修を行う。
- ③ 経理業務、受付業務、帳簿作成業務等、管理運営体制の整備を図る。

（2）業務遂行の準備

指定管理業務が円滑に遂行できるように自己の責任及び負担において、人的及び物的体制を整える。物品販売、飲食提供等を行うにあたっては、必要な許認可、届出等を業務開始時まで完了する。

（3）法令の遵守

道の駅「きらら あじす」の管理運営に当たっては、関係法令及び道の駅「きらら あじす」設置及び管理条例等を遵守する。

令和 8 年 度
予 算 書

道の駅「きらら あじす」令和8年度予算

単位：千円(税込)

収入		支出	
項目	金額	項目	金額
物販		1 施設運営	
1 農産物	160,500	売上原価	仕入高 382,000
2 特産品	231,000		
もち工房	16,600		
売 上 高		仕入内訳	
パン工房	39,100	物販	345,000
軽食	46,700	もち工房	4,500
		パン工房	16,000
		軽食	16,500
		役員報酬	1,670
		給与(社員)	30,273
		給与(パート)	38,895
		法定福利費	4,400
		福利厚生費	1,800
(売上高合計)	493,900	(人件費合計)	77,038
受取利息	80	広告宣伝費	2,200
受取配当金	11	旅費交通費	50
自販機(委託分) 飲料	3,300	接待交際費	500
レストラン		車両費	150
1 利用料金	2,954	通信費	102
2 電気・水道	2,000	水道光熱費	8,200
		租税公課	1,000
		消耗品費	5,196
		事務用品費	300
		賃借料	617
		修繕費	500
		保険料	50
		支払手数料	4,500
		減価償却費	5,000
		調査研究費	200
		諸会費	80
		雑費	1,564
		地代家賃	6,338
		(経費合計)	36,547
		2 施設管理料	
		通信費	408
		水道光熱費	4,800
		消耗品費	804
		賃借料	583
		修繕費	500
		支払保険料	120
		清掃委託費	5,572
		保守点検費	1,584
		雑費	1,936
		(施設管理費合計)	16,307
		人件費	(864)
		(指定管理にかかる施設管理料)	(17,171)
		(経費合計+施設管理費合計)	(52,854)
		3 法人税等	900
		純利益	4,637
計(税込み)	517,429	計(税込み)	517,429

